

Auditoría & Assurance | Advisory | Abogados | Outsourcing



EXCEPTIONAL CLIENT SERVICES WORLDWIDE

People who know, know BDO

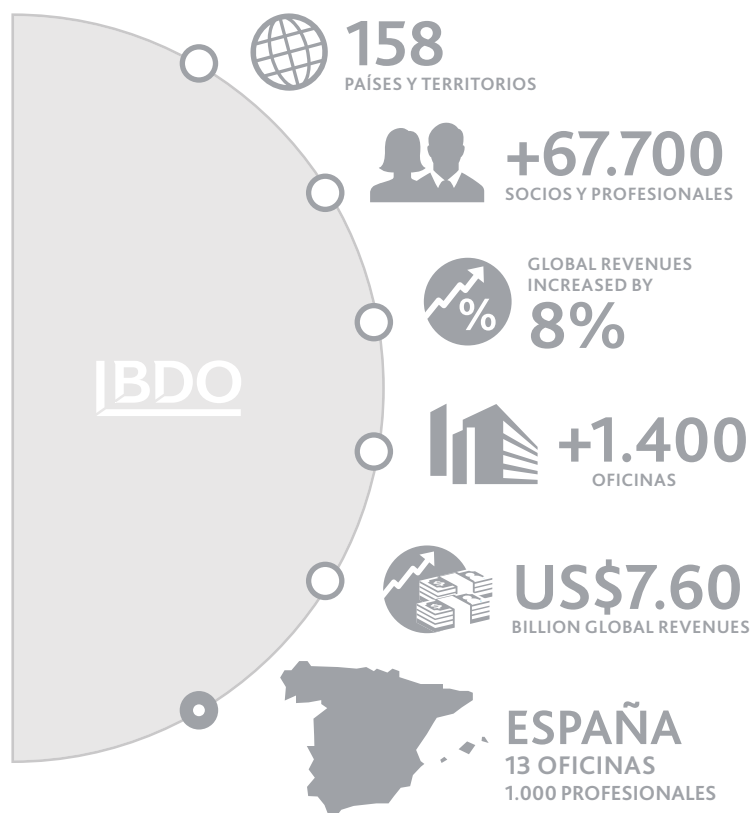
bdo.es | bdo.global



› ACERCA DE BDO	3
› CAPACIDAD INTERNACIONAL	4
› LÍDERES EN SERVICIO AL CLIENTE	5
› NUESTROS SERVICIOS PROFESIONALES	
AUDITORÍA & ASSURANCE	6
ADVISORY	8
ABOGADOS	10
OUTSOURCING	12
› ESPECIALIZACIÓN POR SECTORES	14

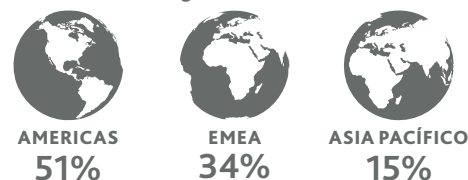


ACERCA DE BDO

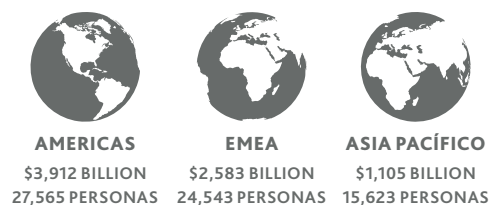


NUESTRA PRESENCIA POR REGIONES

2016 facturación regional



ESTADÍSTICAS POR REGIÓN



EL SERVICIO AL CLIENTE EN EL CENTRO DE NUESTRO TRABAJO

Ratio socio/profesional



*El mejor ratio Socio/Profesional de todo el sector.

BDO es una de las firmas líderes de servicios profesionales de España y del mundo en el ranking de mayores organizaciones de su sector. Los equipos multidisciplinares de BDO ofrecen asesoramiento especializado, capaces de dar respuesta a los requerimientos cada vez más exigentes de los distintos sectores y mercados globalizados.

A través de una red de 13 oficinas, 1.000 socios y profesionales en España y presencia en 158 países, en BDO garantizamos proximidad, flexibilidad, calidad y rigor en el planteamiento y ejecución de los trabajos. Apostamos por un alto grado de implicación de los socios en cada proyecto, para ofrecer un asesoramiento técnico de alto nivel en el que se apuesta por las relaciones a largo plazo, para una mejor comprensión de los negocios de cada industria y en definitiva, un valor añadido para nuestros clientes.

Prestamos servicios de carácter multidisciplinar a empresas que van, desde organizaciones internacionales a los principales grupos locales de cada país, grandes y medianas empresas, empresarios familiares y negocios con proyección de crecimiento, en cualquier ámbito de actividad.

“Debemos asumir que el cliente de hoy tiene otras expectativas. La importancia de escuchar y conocer lo que espera, para superar sus retos a través de nuestros servicios. Por eso en BDO estamos comprometidos con el servicio al cliente como elemento diferenciador y clave para competir”.

Alfonso Osorio,
presidente de BDO España.

CAPACIDAD INTERNACIONAL

 *“Delivering
exceptional
client service
worldwide”*

NORTH AMERICA & CARIBBEAN

- Anguilla
- Aruba
- Bahamas
- Barbados
- Bonaire
- British Virgin Islands
- Canada
- Cayman Islands
- Curaçao
- Dominican Republic
- Jamaica
- Montserrat
- Puerto Rico
- St Kitts & Nevis
- St Lucia
- St Maarten
- St Vincent
- Suriname
- Trinidad & Tobago
- United States
- US Virgin Islands

LATIN AMERICA

- Argentina
- Bolivia
- Brazil
- Chile
- Colombia
- Costa Rica
- Ecuador
- El Salvador
- Guatemala
- Honduras
- Mexico
- Nicaragua
- Panama
- Paraguay
- Peru
- Uruguay
- Venezuela

EUROPE

- Albania
- Algeria
- Angola
- Armenia
- Austria
- Azerbaijan
- Belarus
- Belgium
- Bulgaria
- Cape Verde
- Croatia
- Cyprus
- Czech Republic
- Denmark & Faroe Islands
- Estonia
- Finland
- France
- French Guiana
- Georgia

- Germany
- Gibraltar
- Greece
- Greenland
- Guernsey
- Hungary
- Iceland
- Isle of Man
- Israel
- Italy
- Jersey
- Kazakhstan
- Kosovo
- Kyrgyzstan
- Latvia
- Liechtenstein
- Lithuania
- Luxembourg

MIDDLE EAST

- Macedonia
- Malta
- Moldova
- Mongolia
- Montenegro
- Morocco
- Netherlands
- Norway
- Poland
- Portugal
- Reunion Island and Mayotte
- Republic of Srpska (Bosnia and Herzegovina)
- Romania
- Russia
- San Marino
- Serbia
- Slovakia
- Slovenia
- Spain
- Sweden
- Switzerland
- Tajikistan
- Tunisia
- Turkey
- Turkmenistan
- Ukraine
- United Kingdom

ASIA & PACIFIC

- Botswana
- Burundi
- Comoros
- Ethiopia
- Ivory Coast
- Kenya
- Madagascar
- Malawi
- Mauritius
- Mozambique
- Namibia
- Niger
- Nigeria
- Rwanda
- Seychelles
- Sierra Leone
- South Africa
- Tanzania
- Togo
- Uganda
- Zambia
- Zimbabwe
- Bahrain
- Egypt
- Jordan
- Kuwait
- Lebanon
- Oman
- Qatar
- Saudi Arabia
- UAE
- West Bank & Gaza

- Afghanistan
- Australia
- Bangladesh
- Brunei Darussalam
- Cambodia
- China
- Fiji
- French Polynesia
- Hong Kong & Macao
- India
- Indonesia
- Japan
- Korea
- Laos
- Malaysia
- Myanmar
- New Zealand
- Pakistan
- Papua New Guinea
- Philippines
- Singapore
- Sri Lanka & Maldives
- Taiwan
- Thailand
- Vietnam

LÍDERES EN SERVICIO AL CLIENTE

BDO TIENE EL COMPROMISO GLOBAL DE SER LA FIRMA LÍDER DE SU SECTOR POR SERVICIO AL CLIENTE.

Elemento diferenciador que viene avalado por la Encuesta de Satisfacción de Clientes* que refleja que el 93% de los clientes destacan la calidad del servicio prestado.

Ser la firma líder en servicio al cliente es un aspecto esencial para el éxito a largo plazo, así como la importancia de conocer y escuchar a nuestros clientes, para trabajar con el objetivo de cubrir y superar sus necesidades. En este sentido, los indicadores de satisfacción en el servicio prestado nos sitúan por encima de los 4,6 puntos sobre un total de 5, y más del 92% de nuestros clientes valora el compromiso con BDO por la calidad, agilidad y capacidad de respuesta.

Otro de los valores que nos diferencian en el mercado es la cercanía y proximidad para trabajar con el cliente así como la implicación de nuestros socios y directores y su alta capacitación técnica. En el año 2015, BDO era galardonada como la Firma del año (Network of the Year 2015) por la publicación internacional International Accounting Bulletin.

* Fuente: Estudio de satisfacción de clientes 2016. Elaboración propia.



93% de los clientes valoran nuestra agilidad y capacidad de respuesta.

SERVICIOS/ AUDITORÍA & ASSURANCE

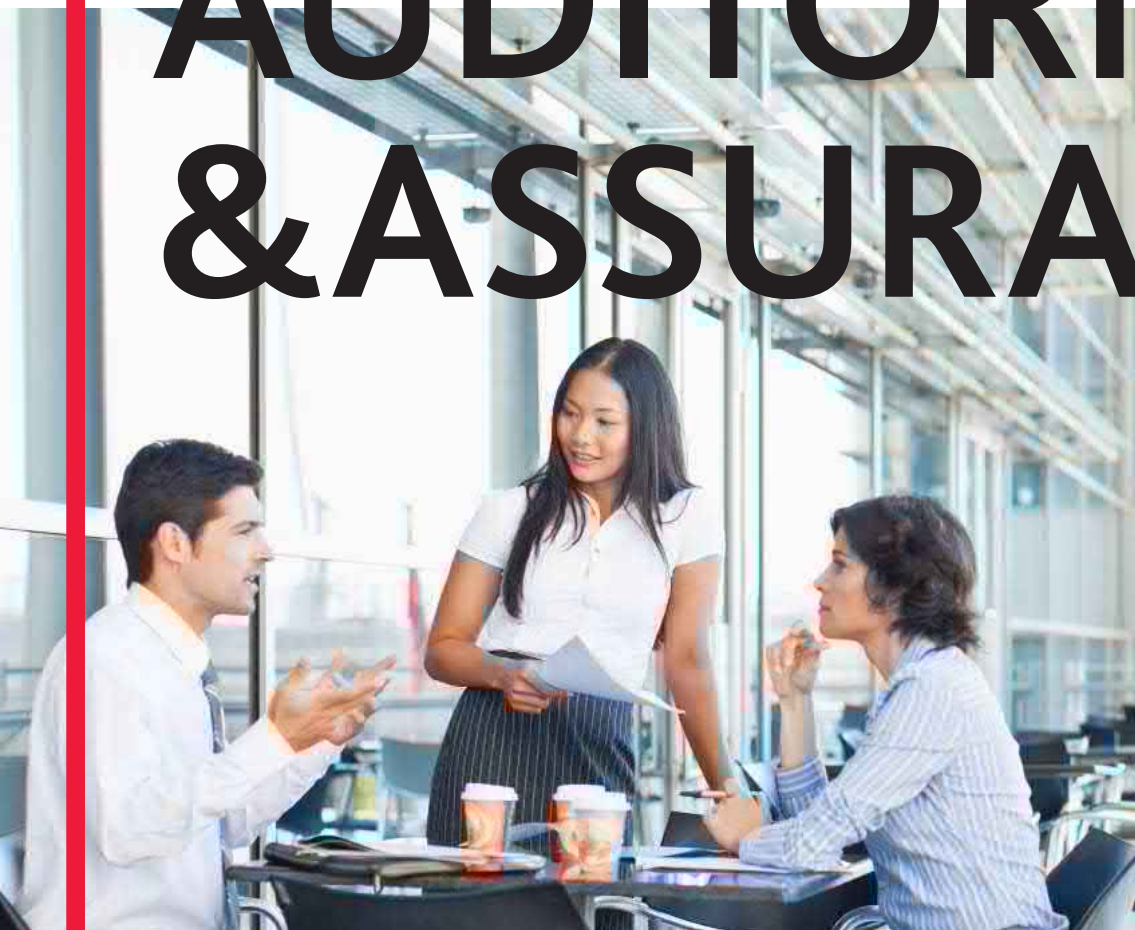
La solidez técnica, calidad y eficiencia en los planteamientos, el control de riesgos y la independencia constituyen las bases sobre las que en BDO desarrollamos nuestros servicios de auditoría y *assurance*, en un contexto empresarial y regulatorio en continua transformación.

Las leyes y normativas se hacen cada vez más complejas, el control de los organismos públicos en los procesos mercantiles y económicos se estrechan, las normas contables y la información financiera se homogenizan, y el ámbito empresarial se globaliza progresivamente en plena transformación digital.

El trabajo de BDO como auditores garantiza proximidad y un enfoque práctico en el planteamiento de los proyectos, ***un alto grado de implicación de los socios*** y asesoramiento técnico especializado de máximo nivel y competencia profesional ***independiente y ética***. Apostamos por relaciones a largo plazo y de valor añadido con nuevos clientes nacionales, internacionales y entidades de interés público.

El enfoque de servicio de BDO está basado en auditorías rigurosas e independientes, la utilización de la tecnología más avanzada (metodología global propia), para unas auditorías enfocadas a mejorar de forma continuada la función financiera de la empresa y el entorno de control, mantener la confianza del accionista y conseguir la máxima satisfacción del cliente en el servicio que prestamos.

Nuestros equipos de auditores están especializados por industrias y sectores de actividad, lo que nos permite conocer los aspectos clave de cada negocio, su evolución y regulación específica.



SERVICIOS / AUDITORÍA & ASSURANCE



AUDITORÍA

- Auditoría de cuentas anuales
- Auditoría de cuentas anuales bajo principios IFRS, U.S. GAAP, U.K. GAAP y HGB Alemán
- Formación, asesoramiento, consultoría y análisis para la implementación de las IFRS
- Revisiones limitadas y procedimientos acordados
- Auditoría financiera, de regularidad contable y de cumplimiento normativo de entidades de sector público.
- Auditoría de cuentas justificativas de subvenciones, de ámbito local, autonómico, estatal y europeo
- Tercer sector: verificación de asignación y control de fondos públicos

ASSURANCE

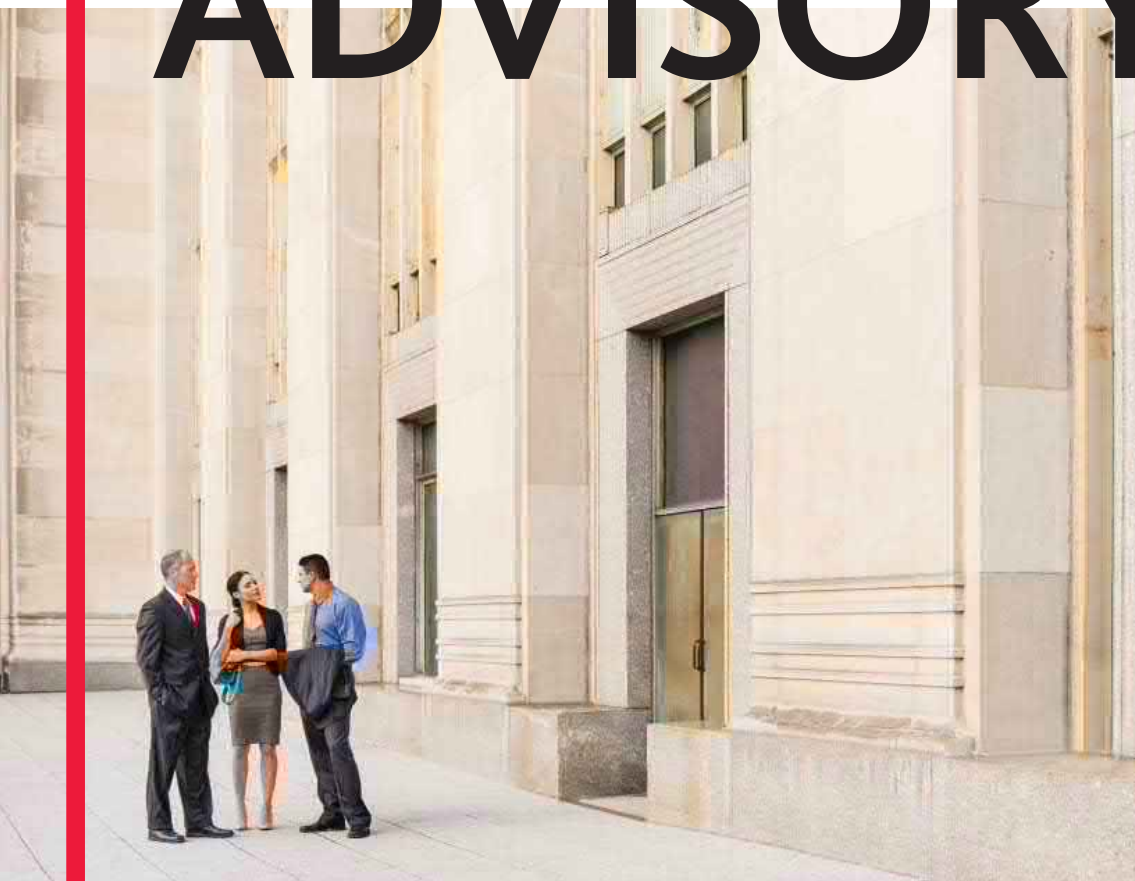
- Informe sobre la situación financiera y de solvencia para entidades aseguradoras
- Informes de experto independiente:
 - Ampliaciones y reducciones de capital
 - Proyectos de fusión
 - Aportaciones no dinerarias
- Informes preceptivos en la concesión de subvenciones oficiales.

- Asignación del precio pagado en adquisiciones (PPA's)
- Cumplimiento de ratios e índices contables y financieros
- Informes requeridos por las disposiciones regulatorias de CNMV, DGS y Banco de España:
 - Informe de protección de activos de clientes
 - Informe del proceso de autoevaluación de capital
 - Informe acerca de la revisión de la información contenida en el cuadro de distribución de la inversión crediticia
 - Prevención del blanqueo de capitales: informe de experto externo; formación a los empleados; elaboración del manual de procedimientos internos
- Revisión de informes de responsabilidad corporativa
- *Comfort letters*
- Informe sobre indicadores de transparencia y buen gobierno de ONGs

APOYO A LA GESTIÓN

- Apoyo y asistencia a tomas de inventarios físicos de inmovilizado y existencias.
- Elaboración de estados financieros consolidados
- Conversión de estados financieros nacionales a estados financieros bajo IFRS, U.S. GAAP y U.K. GAAP
- Revisión y análisis de circuitos administrativos y contables
- Evaluación del nivel de control interno en los procesos de cierre anual administrativo-contable
- Evaluación del proceso de elaboración de información para la dirección general y el consejo de administración

SERVICIOS/ ADVISORY



Financial Advisory: El área de Financial Advisory Services de nuestra Firma cuenta con un amplio grado de experiencia en la prestación de servicios de asesoramiento soporte en operaciones de compra-venta y fusiones de compañías, valoraciones, análisis financiero, reestructuraciones, búsqueda de financiación y en la prestación de servicios de forensic.

Año tras año, BDO Financial Advisory se sitúa como una de las firmas líderes nacional e internacionalmente en el asesoramiento financiero de compañías en el *Middle Market*.

Risk Advisory: Nos encontramos en un entorno financiero complejo y globalmente supervisado. Bajo los criterios de eficiencia y sostenibilidad, en BDO contribuimos con nuestros servicios a la mejora de los procesos y soportes de gestión, y al control y minimización de los riesgos más relevantes de una compañía, y a las exigencias de cumplimiento y buen gobierno corporativo. El mercado y los grupos de interés demandan información útil y creíble, por eso la información no financiera se convierte en clave para la toma de decisiones en la empresa y de este modo, generar confianza.

Management Consulting: Ofrecemos soluciones integrales de consultoría asociados a la transformación del negocio y mejora de la rentabilidad, a través de cambios en el modelo de gestión de la organización. Trabajamos con los directivos (CEO, CFO, COO, CIO, etc.) en su agenda interna para diagnosticar, diseñar y planificar la evolución a medio plazo de sus áreas de gestión. Nuestro equipo cuenta con experiencia sectorial, con enfoque específico para Sector Financiero, Energía y Real Estate, así como en las funciones transversales de la empresa.

SERVICIOS / ADVISORY



FINANCIAL ADVISORY

- Transacciones:
 - *Due Diligence* de compra y venta
 - Revisiones estratégicas y comerciales
 - Asistencia en colocaciones en mercados de capitales
 - Análisis pre y post adquisición
- Fusiones y adquisiciones:
 - *M&A Advisory*
 - Búsqueda de financiación
 - Asesoramiento estratégico
- Valoraciones y análisis financiero:
 - Valoraciones de sociedades, negocios y activos
 - Planes de negocio
 - Análisis de proyectos de inversión
 - Asesor Registrado del MAB
- Reestructuraciones:
 - Planes de viabilidad
 - Revisiones independientes de negocios
 - Refinanciación de deuda
 - Reestructuración operativa
 - Administración concursal
- *Debt advisory*
 - Búsqueda de financiación
 - Estructuración de capital

FORENSIC

- Elaboración y ratificación de informes periciales en:
 - Procedimientos de Justicia Ordinaria
 - Arbitrajes nacionales e internacionales
- Experto dirimente en procesos privados
- Asesoramiento en disputas post-transacción
- Investigación de fraude
- Tecnología forense: evidencia digital y *data analysis*

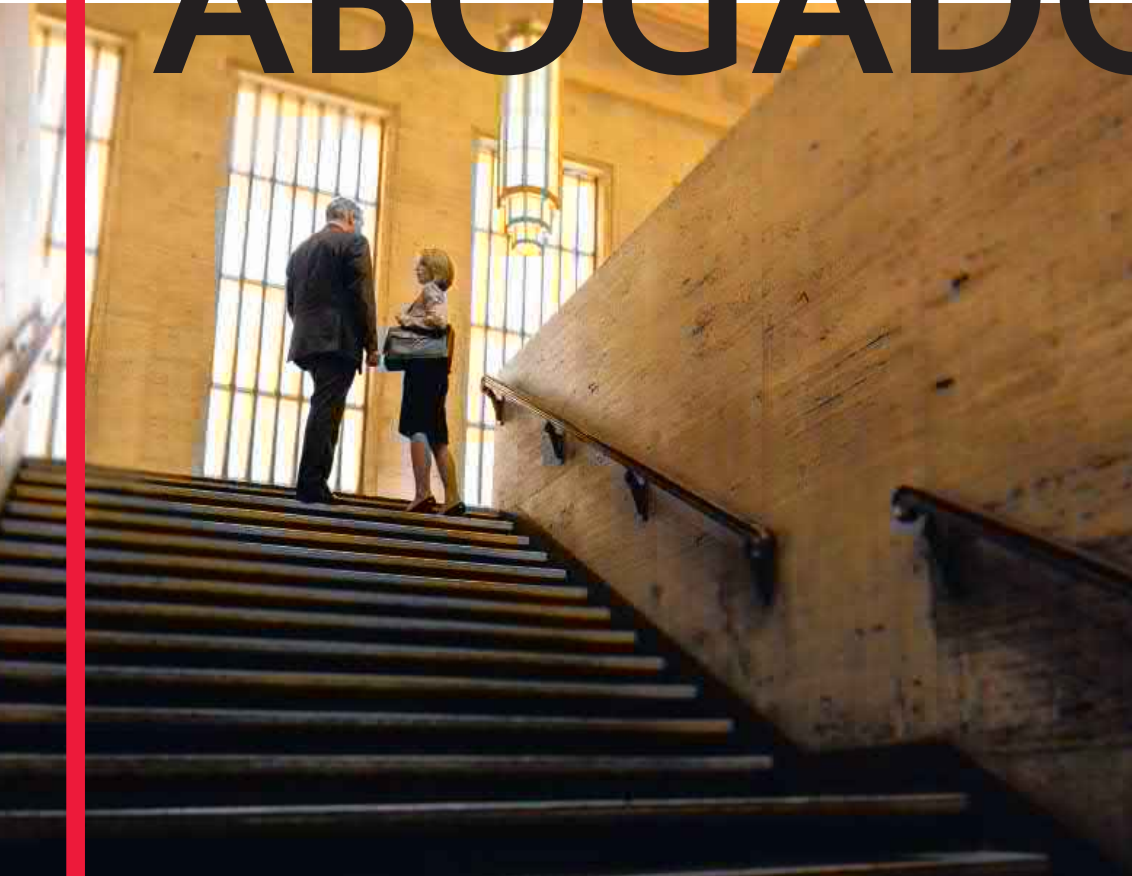
RISK ADVISORY

- Control interno y gestión de riesgos
- Auditoría interna
- Auditoría informática, seguridad y gestión de riesgos tecnológicos
- Cumplimiento normativo
- Buen gobierno corporativo
- Mejora de la organización y los procesos
- Gestión de la calidad, medioambiente y RSC
- Prevención del fraude y blanqueo de capitales

MANAGEMENT CONSULTING

- Agenda del CEO o director general:
 - Diseño de la transformación de las funciones corporativas por cambios derivados del contexto de la compañía (nuevo Plan Estratégico, integración de compañías, nuevo liderazgo, ...).
 - Mejora de la rentabilidad de la compañía.
 - Mejora en los procesos de toma de decisiones.
 - Apoyo para la integración del nuevo paradigma digital en el modelo de gestión del negocio.
- Agenda del CFO:
 - Diseño de la Transformación de la Función Financiera.
 - Diseño de modelos de Planificación, Análisis y *Reporting*
 - Diseño de procesos, creación de centros de servicios compartidos y externalización de funciones.
- Desarrollo de la función de *Chief Data Officer* (CDO), o gestor de los datos de la empresa.
- *Supply chain*: Optimización de la cadena de suministro

SERVICIOS/ ABOGADOS



Integrada por un equipo de más de 250 abogados y profesionales y en plena expansión, la división de abogados de BDO ofrece servicios de asesoramiento jurídico y tributario en todas las ramas del Derecho de la Empresa.

Como firma internacional, en BDO Abogados acompañamos a nuestros clientes en sus proyectos fuera de sus fronteras, aportándoles una visión global con las necesarias garantías jurídicas de adecuación a los mercados locales.

Los servicios de BDO Abogados trascienden la barrera del asesor fiscal y legal externo para convertirse en el aliado estratégico de las personas físicas y jurídicas para garantizar el cumplimiento de los requisitos legales, ofrecer las alternativas más adecuadas y optimizar su impacto fiscal.

Contamos con departamentos especializados en los sistemas jurídicos, cultura y regulación de distintos países y regiones, componiendo nuestros *International Desks* con equipos y redes de trabajo repartidas por las distintas regiones en las que BDO está presente.

Comprendiendo el entorno cultural asociado a cada transacción, acompañamos a nuestros clientes internacionales en su inversión en España, así como a nuestros clientes españoles en su inversión en países extranjeros.

SERVICIOS / ABOGADOS



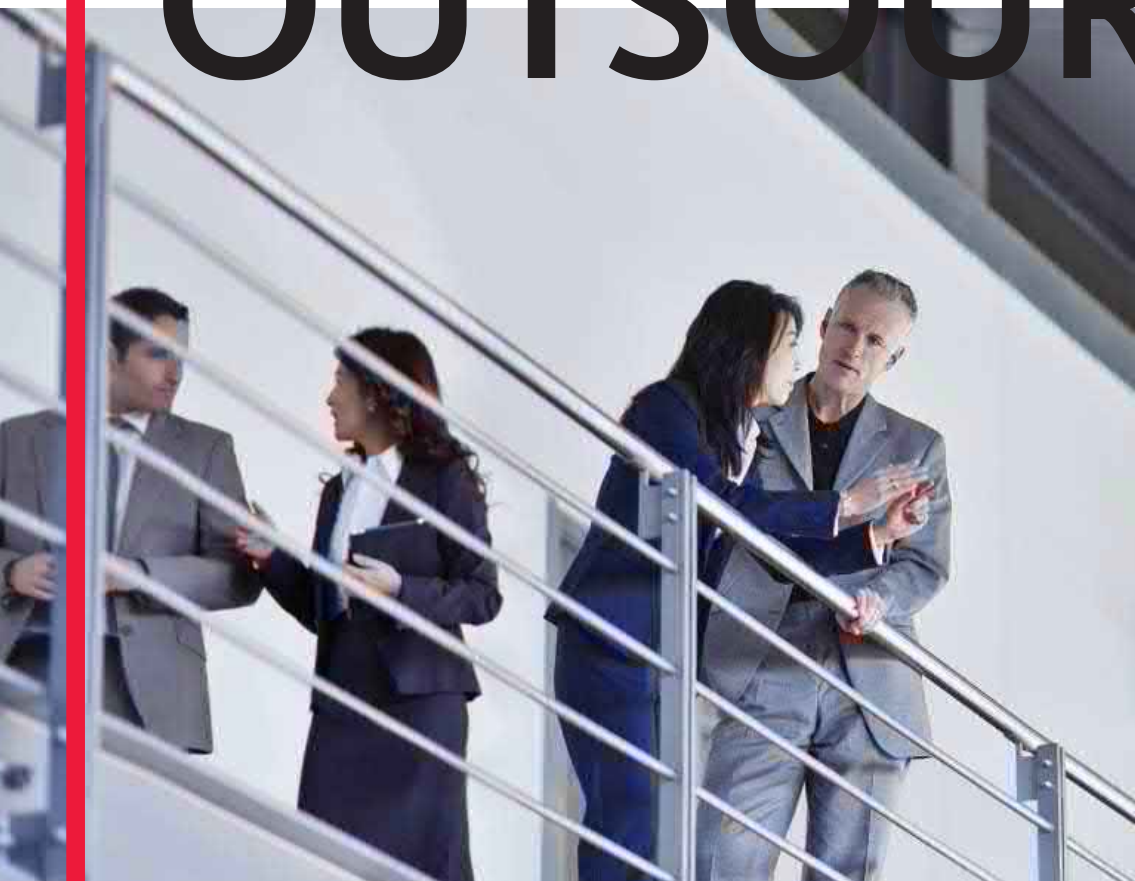
ASESORAMIENTO FISCAL

- Fiscalidad general
- Fiscalidad de la empresa familiar
- Fiscalidad de adquisición de empresas
- Reorganizaciones de grupos societarios
- Planificación Patrimonial
- Fiscalidad Inmobiliaria
- Imposición Indirecta
- Inspecciones y Procedimientos Tributarios
- Planes de Retribución Flexible
- Planificación Fiscal Internacional
- Documentación Precios de Transferencia
- Asesoramiento cadena valor (*value chain planning*)
- Movilidad Internacional - Expatriados
- Aduanas e Impuestos Especiales
- Sector Financiero
- *Due Diligences*
- Formación *in company*
- *Outsourcing* fiscal & Compliance

ASESORAMIENTO LEGAL

- Derecho Societario
- Derecho Concursal
- Derecho Inmobiliario/Urbanístico
- Derecho Procesal
- Derecho Laboral
- Derecho Público
- Derecho de la Propiedad Intelectual y Nuevas Tecnologías
- Derecho Financiero
- Derecho Energético y Medioambiental
- Derecho Deportivo
- *International Law Desks*
 - *China Desk*
 - *German-Spanish Business Network*

SERVICIOS/ OUTSOURCING



Con una amplia y dilatada experiencia en servicios corporativos y con los medios tecnológicos más avanzados en España, los servicios del área de **Business Services Outsourcing** (BSO) de BDO aportan una visión integral de los problemas que afrontan las compañías en la gestión del día a día, así como soluciones específicas adaptadas a las necesidades cambiantes de los negocios, donde la externalización de determinadas funciones contables, financieras o laborales, permite a la empresa centrarse en la actividad principal de su negocio para competir en la coyuntura actual.

Proporcionamos servicios altamente cualificados y competitivos, ajustados a los requerimientos de externalización de sus clientes, garantizando resultados óptimos, reduciendo sus costes y tiempos de ejecución o permitiendo a sus clientes la reasignación de sus recursos internos al desarrollo de su negocio

Como firma internacional destacamos especialmente nuestra capacidad de servicio a clientes internacionales con intereses o filiales en España y viceversa.

Premios y reconocimientos internacionales:

2016 Payroll Awards, Winner 2015 Payroll Awards; First Management Team Finance 2013; IAB-Best Collaboration Across Frontiers Award 2012; entre otros.

SERVICIOS / OUTSOURCING



GESTIÓN LABORAL Y RECURSOS HUMANOS

- Externalización de nómina en el *cloud* y gestión laboral
- Coordinación internacional de nómina
- Apoyo y consultoría de Recursos Humanos
- Portal del empleado y del *manager*
- Declaraciones fiscales
- Acceso e implantación de herramientas de Recursos Humanos en el *cloud*:
 - Gestión de vacaciones
 - Notas de gasto
 - Control de presencia
 - Evaluación, selección y formación
 - Cuadro de Mandos (*Business Intelligence*)

BUSINESS PROCESS OUTSOURCING

- *Outsourcing* global o modular
- Soporte a la dirección financiera: elaboración de presupuestos, control de gestión, tareas de consolidación y reporting, cuadro de mando e informes de gestión
- *Outsourcing* por proyectos:

contratación temporal de profesionales experimentados en finanzas y recursos humanos. Ofrecemos soporte en procesos de auditorías financieras y auditoría interna. Apoyo en la gestión del cambio empresarial, cambios de sistemas, operaciones corporativas, etc. *Outsourcing* temporal para superar contingencias

- Apoyo a la internacionalización
- Apoyo en la integración y toma de control de sociedades participadas
- *Reporting* a los reguladores, CNMV, Banco de España, Banco Central Europeo)

SOPORTE A LA DIRECCIÓN FINANCIERA Y REPORTING INTERNACIONAL

- Contabilidad general (PGC, IAS, I.F.R.S., U.S. GAAP y U.K. GAAP), y contabilidad analítica
- Facturación, compras y cuentas a cobrar
- Gestión de la tesorería
- Gestión de los activos fijos
- Elaboración de declaraciones fiscales

- Preparación de los libros oficiales de contabilidad y cuentas anuales
- Servicio de *reporting* y *compliance* internacional
- Conversión y consolidación de estados financieros

MEJORA DE PROCESOS

- Reingeniería y desarrollo e implantación de mejoras
- *Benchmarking* de procesos administrativos y financieros
- Asesoramiento en operaciones de externalización y Centros de Servicios Compartido
- Soporte al cambio: sistemas, normas contables y fiscales, cambios corporativos
- Soporte auditoría interna: documentación e implantación de procesos básicos y sistemas de control interno

ESPECIALIZACIÓN POR SECTORES



REAL ESTATE

La inversión inmobiliaria ha evolucionado en los últimos años a una actividad global, altamente especializada y con unos requerimientos de asesoramiento muy específicos. BDO da soporte a fondos internacionales, promotores, entidades financieras, *family offices*, SOCIMIs y patrimonialistas en todo el ciclo. Formamos parte de Asociaciones profesionales, la trayectoria y reputación profesional de nuestro equipo, y los contactos y conocimiento específico del sector, nos permiten asesorar a nuestros clientes en cualquier transacción.

INDUSTRIA, LOGÍSTICA Y AUTOMOCIÓN

Contrastada experiencia en el asesoramiento a empresas del sector industrial, empresas de logísticas y de automoción en España. Los profesionales de BDO tenemos años de experiencia en el sector, vinculados con los distintos actores del mismo asesorando desde fabricantes a proveedores de componentes y grandes grupos de concesionarios, empresas de transporte y logística, empresas medianas y multinacionales, lo que nos da una visión completa del sector y nos permite cubrir los distintos aspectos del negocio.

FINANCIERO

El sector financiero es una de las industrias clave para las distintas áreas de servicio de la firma. En BDO hemos participado activamente en la reorganización de este sector, que ahora se enfrenta a nuevos modelos de negocio dando paso a nuevas necesidades, tecnología y regulación/supervisión. Se persigue una mayor vinculación, rentabilidad necesaria en la actividad bancaria y financiera, poniendo el foco en el cliente y su satisfacción como piezas clave para crecer.

SEGUROS

El sector asegurador en España está inmerso en un importante proceso de modernización y de control de la eficiencia en la gestión por parte del regulador. BDO tiene un papel activo en el proyecto Solvencia II, mediante una estrecha relación con los organismos reguladores, entidades y diferentes estamentos del sector seguros, ofreciendo servicios de asesoramiento corporativo o de gestión, actuarial y de negocio.

AGROALIMENTARIO

Equipo de trabajo multidisciplinar para el asesoramiento en materia de auditoría, consultoría estratégica y de innovación. Desde BDO damos respuesta a un sector que crece en producción, empleo y exportaciones en un camino hacia la globalidad y sostenibilidad propia de los nuevos tiempos de la industria agroalimentaria, alimentación y bebidas.

ESPECIALIZACIÓN POR SECTORES



ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE

BDO cuenta con equipos especializados en el asesoramiento a empresas del sector de la energía y renovables, ayudándoles a afrontar los retos que enfrenta el negocio energético para transformarlos en oportunidades de futuro, con la mayor seguridad y transparencia. Ya sea el sector eléctrico, de gas o de renovables, en su conjunto la industria se enfrenta a un nuevo panorama y a un contexto regulatorio en continua transformación, en el que el cliente se sitúa en el centro de la estrategia. En BDO trabajamos para conseguir superarlos a través de nuestros servicios de asesoramiento, financiero, legal, auditoría, consultoría y externalización.

TERCER SECTOR

En BDO estamos especializados en asesoramiento a fundaciones y asociaciones no lucrativas. Nuestros servicios están basados en la proximidad, diversidad y especialización en todo lo relacionado con: auditoría financiera, subvenciones, consultoría, etc.

SECTOR PÚBLICO

En un periodo de transformación de la Administración Pública, asociado a la creciente adaptación de normativa internacional, en BDO contamos con la experiencia necesaria en servicios de auditoría y asesoramiento especializado para diferentes órganos de la Administración General y empresas públicas de ámbito regional y local.

TECNOLOGÍA Y TELECOMUNICACIONES

El sector de telecomunicaciones, medios y tecnología ha evolucionado de forma irreconocible en los últimos años. El tratamiento y análisis de esta información, mediante técnicas como el *Big Data* o el *Data Mining*, ha propiciado la aparición de nuevos modelos de negocio para las empresas e, incluso, de nuevas industrias, donde la seguridad, entre otros riesgos aparecen en un sector cada vez más desafiante y dinámico.

Asesoramos a los operadores de este sector, ya sean grandes multinacionales, o *startups* con un equipo transversal para apoyar al negocio en todas las etapas del ciclo: auditores, abogados, M&A, fiscalistas, y consultores.



Exceptional client service worldwide

67.700 profesionales | 1.400 oficinas | 158 países



ALICANTE
BARCELONA
BILBAO
GRAN CANARIA
MADRID
MÁLAGA
SEVILLA
PAMPLONA
VALENCIA
VALLADOLID
VIGO
ZARAGOZA

www.bdo.es
www.bdo.global
www.bdo.es/blogs/blog-coordenadas-bdo

BDO Auditores, S.L.P. y BDO Abogados y Asesores Tributarios, S.L.P., sociedades limitadas españolas, son miembros de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido y forman parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.

BDO es la marca comercial utilizada por toda la red BDO y por cada una de sus firmas miembro.

^{*}2017

